



DOI: <https://doi.org/10.23857/dc.v11i1.4289>

Ciencias Sociales y Políticas  
Artículo de Investigación

*El derecho a la participación ciudadana como eje de la transparencia de la gestión pública*

*The right to citizen participation as the axis of transparency in public management*

*O direito à participação cidadã como eixo da transparência na gestão pública*

Ángel Javier Tamayo-Cepeda <sup>I</sup>  
[javiertamayoc@hotmail.com](mailto:javiertamayoc@hotmail.com)  
<https://orcid.org/0009-0002-2878-2449>

Emilia Francisca Haro-Tamayo <sup>II</sup>  
[emiliaharot1201@gmail.com](mailto:emiliaharot1201@gmail.com)  
<https://orcid.org/0009-0009-5214-1757>

Alexis Roberto Rivera-Andrade <sup>III</sup>  
[alexisrivera-91@hotmail.com](mailto:alexisrivera-91@hotmail.com)  
<https://orcid.org/0000-0002-9223-6592>

Silvana Dolores Flores-Padilla <sup>IV</sup>  
[silvanaf12@hotmail.com](mailto:silvanaf12@hotmail.com)  
<https://orcid.org/0000-0001-6575-3693>

**Correspondencia:** [javiertamayoc@hotmail.com](mailto:javiertamayoc@hotmail.com)

\***Recibido:** 10 de febrero de 2025 \***Aceptado:** 15 de febrero de 2025 \* **Publicado:** 08 de marzo de 2025

- I. Magíster en Derecho Penal y Criminología, Analista de Ordenamiento Territorial 2 en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Riobamba, Riobamba, Ecuador.
- II. Abogada, Profesional Independiente, Riobamba, Ecuador.
- III. Doctor en Ciencias Jurídicas, Profesional Independiente, Riobamba, Ecuador.
- IV. Doctora en Ciencias Jurídicas, Profesional Independiente, Riobamba, Ecuador.

## Resumen

La gestión pública enfrenta el desafío de garantizar eficiencia, equidad y justicia en la administración de los recursos y servicios estatales. En este contexto, la transparencia es fundamental ya que permite a la ciudadanía evaluar las decisiones gubernamentales; Sin embargo, por sí sola no garantiza una representación adecuada de los intereses públicos. Aquí, la participación ciudadana emerge como un componente crucial, no solo reforzando la transparencia, sino también promoviendo el control social y la mejora de las políticas públicas. En Ecuador, la participación ciudadana es reconocida como un derecho esencial y un mecanismo clave para fortalecer la democracia, impulsado a través de reformas constitucionales y normativas para crear una administración más abierta y justa. A pesar de esto, su implementación enfrenta retos como la desconfianza institucional y la desigualdad social, que limitan su efectividad. Históricamente, la participación ciudadana ha evolucionado desde formas de democracia directa hasta modelos más representativos, pero siempre permitiendo que la ciudadanía influya directamente en la formulación y evaluación de políticas públicas. Las reformas en América Latina, y particularmente en Ecuador, han consolidado este principio como pilar del sistema democrático. A pesar de los avances legislativos, las democracias latinoamericanas enfrentan desafíos estructurales como la pobreza y la corrupción que afectan la participación efectiva y reducen la confianza en las instituciones. Estos factores, combinados con un contexto político de pesimismo y polarización, generan incertidumbre sobre la estabilidad democrática y la efectividad de los procesos participativos.

**Palabras clave:** Gestión pública; gobernanza democrática; participación ciudadana; transparencia.

## Abstract

Public management faces the challenge of ensuring efficiency, equity and justice in the administration of state resources and services. In this context, transparency is fundamental as it allows citizens to evaluate government decisions; however, on its own it does not guarantee adequate representation of public interests. Here, citizen participation emerges as a crucial component, not only reinforcing transparency, but also promoting social control and the improvement of public policies. In Ecuador, citizen participation is recognized as an essential right and a key mechanism to strengthen democracy, promoted through constitutional and regulatory reforms to create a more open and fair administration. Despite this, its implementation faces challenges such as institutional distrust and social inequality, which limit its effectiveness. Historically, citizen participation has evolved from forms of direct

## El derecho a la participación ciudadana como eje de la transparencia de la gestión pública

---

democracy to more representative models, but always allowing citizens to directly influence the formulation and evaluation of public policies. Reforms in Latin America, and particularly in Ecuador, have consolidated this principle as a pillar of the democratic system. Despite legislative advances, Latin American democracies face structural challenges such as poverty and corruption that affect effective participation and reduce trust in institutions. These factors, combined with a political context of pessimism and polarization, generate uncertainty about democratic stability and the effectiveness of participatory processes.

**Keywords:** Public management; democratic governance; citizen participation; transparency.

### Resumo

A gestão pública enfrenta o desafio de garantir eficiência, equidade e justiça na administração dos recursos e serviços do Estado. Neste contexto, a transparência é essencial, pois permite que os cidadãos avaliem as decisões governamentais; No entanto, por si só não garante uma representação adequada dos interesses públicos. Aqui, a participação cidadã surge como uma componente crucial, não só reforçando a transparência, mas também promovendo o controle social e a melhoria das políticas públicas. No Equador, a participação dos cidadãos é reconhecida como um direito essencial e um mecanismo fundamental para fortalecer a democracia, promovida através de reformas constitucionais e regulamentares para criar uma administração mais aberta e justa. Apesar disso, a sua implementação enfrenta desafios como a desconfiança institucional e a desigualdade social, que limitam a sua eficácia. Historicamente, a participação cidadã evoluiu de formas de democracia direta para modelos mais representativos, mas sempre permitindo que os cidadãos influenciassem diretamente a formulação e avaliação de políticas públicas. As reformas na América Latina, e particularmente no Equador, consolidaram este princípio como um pilar do sistema democrático. Apesar dos avanços legislativos, as democracias latino-americanas enfrentam desafios estruturais, como a pobreza e a corrupção, que afetam a participação efetiva e reduzem a confiança nas instituições. Estes factores, combinados com um contexto político de pessimismo e polarização, geram incerteza sobre a estabilidade democrática e a eficácia dos processos participativos.

**Palavras-chave:** Gestão pública; governação democrática; participação cidadã; transparência.

## Introducción

La gestión pública enfrenta el reto constante de garantizar eficiencia, equidad y justicia en la administración de los recursos y servicios estatales. En este contexto, la transparencia juega un papel fundamental, ya que permite a la ciudadanía acceder a información clave para evaluar las decisiones y acciones del gobierno. Sin embargo, la transparencia, por sí sola, no es suficiente para asegurar que los intereses públicos sean representados de manera adecuada. Es aquí donde la participación ciudadana se convierte en un elemento esencial, no solo fortaleciendo la transparencia, sino también promoviendo el control social, la rendición de cuentas y la mejora continua de las políticas públicas (Consejo de Gobierno de Régimen Especial de Galápagos, 2011).

Ecuador ha reconocido la participación ciudadana como un derecho fundamental y un mecanismo clave para consolidar la democracia. A través de reformas constitucionales y normativas, se ha fomentado la intervención de la ciudadanía en la gestión estatal con el propósito de construir una administración más abierta, equitativa y libre de corrupción. No obstante, su implementación aún enfrenta diversos desafíos, entre ellos la desconfianza institucional, la desigualdad social y el riesgo de instrumentalización política, factores que pueden limitar su efectividad e impacto real en la gestión gubernamental (Consejo de Participación Ciudadana y Control Social, 2025).

A lo largo de la historia, la participación ciudadana ha evolucionado desde los modelos de democracia directa, donde los ciudadanos deliberaban y tomaban decisiones sobre asuntos públicos, hasta los sistemas democráticos modernos, en los que la representación política es predominante, pero se han incorporado mecanismos de participación directa. Estos instrumentos permiten que la ciudadanía influya en la formulación y evaluación de políticas públicas, garantizando así una gestión más incluyente y representativa (Welp & Schneider, 2012).

En América Latina, y particularmente en Ecuador, las reformas constitucionales han consolidado la participación ciudadana como un pilar fundamental del sistema democrático. La Constitución de la República del Ecuador (2008), establece en su artículo 61 el derecho de los ciudadanos a involucrarse activamente en los asuntos públicos, mientras que el artículo 95 consagra la participación como un derecho y un mecanismo para la construcción del poder ciudadano, enfatizando que debe ser protagónica, democrática, transparente e incluyente.

A pesar de estos avances normativos, las democracias latinoamericanas continúan enfrentando múltiples desafíos estructurales que afectan la efectividad de la participación ciudadana. Factores como la pobreza, la desigualdad, la inseguridad, la violencia y la corrupción limitan el acceso

## El derecho a la participación ciudadana como eje de la transparencia de la gestión pública

---

equitativo a los mecanismos de participación y reducen la confianza en las instituciones gubernamentales. Además, el contexto político actual está marcado por el pesimismo, el populismo y la polarización, lo que genera incertidumbre sobre la estabilidad democrática y la efectividad de los procesos participativos. En este sentido, la participación ciudadana se configura como un eje central de la transparencia en la gestión pública, ya que permite fortalecer la rendición de cuentas y promover una gobernanza más inclusiva y eficiente. Su fortalecimiento no solo contribuye a mejorar la supervisión de la gestión estatal, sino que también incide en la formulación de políticas públicas más alineadas con las necesidades de la sociedad (Rosa et al., 2024).

### **Participación Ciudadana**

La participación ciudadana es un pilar fundamental de la democracia, ya que permite que las políticas públicas reflejen de manera más precisa las necesidades y expectativas de la población. Diversos estudios han demostrado que la inclusión de la ciudadanía en los procesos de toma de decisiones no solo fortalece la legitimidad del sistema democrático, sino que también mejora la efectividad de las políticas gubernamentales (Pagani, 2019). La intervención activa de la sociedad permite una gestión pública más transparente y receptiva, facilitando el control ciudadano sobre las acciones del gobierno. Históricamente, la participación ciudadana ha evolucionado desde modelos de democracia directa, en los cuales los ciudadanos deliberaban y decidían sobre los asuntos públicos, hasta los actuales sistemas democráticos representativos. En la Antigua Grecia, por ejemplo, el concepto de democracia estaba basado en la deliberación y el voto directo de los ciudadanos en la asamblea. Sin embargo, con el crecimiento de las sociedades y la complejidad de los Estados modernos, se hizo necesario delegar la toma de decisiones en representantes electos. A pesar de esta evolución hacia la democracia representativa, los gobiernos han incorporado mecanismos que permiten la intervención directa de la ciudadanía en la gestión pública. Annunziata (2015), argumenta que las democracias contemporáneas deben avanzar hacia modelos de democracia fuerte, donde los ciudadanos no sean solo espectadores del proceso político, sino actores activos en la formulación de políticas. De esta manera, la combinación de representación y participación directa contribuye a una gobernanza más inclusiva y efectiva.

En América Latina, la participación ciudadana ha cobrado especial relevancia en los últimos años, especialmente en países que han llevado a cabo reformas constitucionales para fortalecer este derecho. Ecuador es un ejemplo paradigmático de este proceso. La Carta magna establece en su artículo 61 el derecho de los ciudadanos a involucrarse en asuntos públicos y en la formulación,

## El derecho a la participación ciudadana como eje de la transparencia de la gestión pública

---

ejecución y evaluación de políticas públicas. Asimismo, el artículo 95 consagra la participación como un derecho fundamental y un mecanismo de construcción del poder ciudadano, enfatizando que debe ser protagónica, democrática, transparente e incluyente.

Sampedro et al. (2014), analiza el impacto de estas reformas en América Latina, destacando que la participación ciudadana no solo debe limitarse a procesos electorales, sino que debe expandirse a espacios deliberativos y de control social. En este sentido, el caso ecuatoriano representa un avance significativo en la promoción de una democracia participativa, aunque su implementación enfrenta desafíos como la falta de institucionalización de ciertos mecanismos y la resistencia de algunos sectores políticos a la fiscalización ciudadana.

### **Transparencia**

Vista como un derecho fundamental dentro de la participación ciudadana misma que permite a la población incidir en la toma de decisiones gubernamentales y supervisar la gestión del Estado. Su vínculo con la transparencia es clave, ya que una ciudadanía informada y activa puede exigir mayor apertura en la administración pública, reduciendo el riesgo de corrupción y optimizando el uso de los recursos estatales. Un gobierno que garantiza el acceso a la información y fomenta la participación fortalece la rendición de cuentas, promoviendo un modelo de gobernanza más democrático y confiable.

Ecuador cuenta con diversas herramientas para fomentar la participación en la gestión pública. Entre ellas destacan las consultas ciudadanas y audiencias públicas, espacios en los que la sociedad puede expresar sus opiniones sobre políticas y proyectos gubernamentales. También se han implementado veedurías ciudadanas, que permiten supervisar la ejecución de obras y programas estatales, y los presupuestos participativos, mediante los cuales los ciudadanos intervienen en la planificación y distribución de los recursos públicos. La Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LOTAIP) (2023), garantiza y regula el ejercicio del derecho fundamental de acceso a la información. Esta normativa establece que todas las instituciones del Estado están obligadas a difundir información pública a través de sus portales web y otros medios accesibles. Según el artículo 7 de esta ley, la transparencia en la gestión administrativa es un deber de todas las entidades del sector público, quienes deben proporcionar información actualizada y de fácil acceso a la ciudadanía.

Los mecanismos de control social son fundamentales para la fiscalización ciudadana, permitiendo la supervisión, vigilancia y denuncia de irregularidades en la gestión pública. Entre estos mecanismos, destacan las veedurías ciudadanas, espacios a través de los cuales la ciudadanía ejerce su derecho a

## El derecho a la participación ciudadana como eje de la transparencia de la gestión pública

---

participar en el seguimiento de las decisiones y acciones gubernamentales. Su propósito central es prevenir actos de corrupción y garantizar una administración pública más transparente y eficiente. Las veedurías ciudadanas son independientes, voluntarias y neutrales, sin vínculos con intereses partidistas ni con la entidad observada. Están integradas por personas naturales o representantes de organizaciones sociales, quienes actúan de manera autónoma y sin perseguir beneficios personales. Estas iniciativas fortalecen la democracia al permitir un control ciudadano imparcial y objetivo en todos los niveles de gobierno, contribuyendo al desarrollo social y al ejercicio de la rendición de cuentas (Consejo de Participación Ciudadana y Control Social, 2025).

El funcionamiento de estas veedurías se rige por principios de autonomía, responsabilidad, independencia, transparencia y equidad, tal como lo establece la Ley Orgánica de Participación Ciudadana. A través de estos principios, se busca garantizar una supervisión eficiente y oportuna de la gestión pública, promoviendo la adopción de medidas correctivas en caso de irregularidades

La efectividad de las veedurías ciudadanas y otros mecanismos de control social depende de tres factores clave. Primero, el acceso a información clara y actualizada es esencial para que la ciudadanía ejerza un control efectivo sobre la administración pública y exija rendición de cuentas. Segundo, la independencia de los organismos de control es fundamental para evitar la injerencia política y garantizar una supervisión imparcial. Finalmente, es necesario fomentar la participación ciudadana mediante incentivos como programas de reconocimiento o beneficios comunitarios que fortalezcan la cultura de la vigilancia social. Estos elementos son cruciales para consolidar la transparencia y mejorar la gestión pública, siempre dentro de un entorno institucional que garantice su autonomía y eficacia (Torres & Jara, 2021).

Si bien Ecuador ha avanzado en la consolidación de estos principios, aún existen barreras estructurales que limitan su impacto en la toma de decisiones y la rendición de cuentas. Superar estos desafíos requiere un compromiso conjunto entre el Estado y la sociedad civil, asegurando que la participación ciudadana no sea solo un formalismo, sino un mecanismo real para construir un gobierno más abierto, inclusivo y responsable. Como destaca Jara (2019), la combinación de transparencia y participación activa es clave para consolidar democracias más sólidas y legítimas.

### **Participación Ciudadana en el Marco Jurídico Ecuatoriano**

La Constitución de la República del Ecuador (2008) reconoce la participación ciudadana como un pilar fundamental de la democracia. En su artículo 61, establece el derecho de la ciudadanía a intervenir en la formulación, ejecución y evaluación de políticas públicas, mientras que el artículo 95

## El derecho a la participación ciudadana como eje de la transparencia de la gestión pública

---

refuerza su carácter protagónico, democrático e incluyente, consolidándola como un mecanismo clave en la construcción del poder ciudadano.

Junto con la Constitución, diversas leyes han fortalecido el papel de la ciudadanía en la gestión pública. Entre ellas destacan la Ley Orgánica de Participación Ciudadana (LOPC), (2010), la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LOTAIP) (2023) y la Ley Orgánica del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (LOCPCCS), (2009). Sin embargo, la implementación de estas normativas enfrenta obstáculos como la falta de recursos, el desconocimiento ciudadano sobre sus derechos y la resistencia de algunos sectores políticos a la fiscalización social.

Para garantizar la aplicación efectiva de estos principios, en Ecuador se han promulgado normativas específicas que regulan y promueven la participación ciudadana. La Ley Orgánica de Participación Ciudadana, establece los principios y mecanismos para el ejercicio de este derecho. En su artículo 3, define la participación como un proceso democrático basado en la equidad, solidaridad e interculturalidad. Además, el artículo 9 obliga a todas las autoridades del Estado a rendir cuentas y promover espacios de participación en la toma de decisiones. Este marco legal busca que la ciudadanía no solo sea consultada, sino que pueda incidir directamente en la gestión pública, una participación efectiva requiere mecanismos institucionalizados que garanticen una interacción real entre el Estado y la sociedad, evitando que la consulta pública se convierta en un simple trámite sin impacto real.

Por su parte, la LOCPCCS regula el funcionamiento del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social, entidad encargada de fomentar la participación y la lucha contra la corrupción. En su artículo 4, se establece que el Consejo debe impulsar veedurías, observatorios y consejos consultivos para fortalecer el control ciudadano. Además, el artículo 5 le otorga la potestad de designar autoridades de control y promover la rendición de cuentas, garantizando que los ciudadanos supervisen la gestión de los funcionarios públicos.

De manera similar, el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD), (2010) también otorga un papel clave a la participación en el ámbito local. Su artículo 302 obliga a los gobiernos autónomos descentralizados a incluir a la ciudadanía en la planificación, ejecución y evaluación de políticas públicas, mientras que el artículo 304 dispone la implementación de asambleas ciudadanas, presupuestos participativos y consejos consultivos para fortalecer la relación entre el gobierno y la sociedad.



## El derecho a la participación ciudadana como eje de la transparencia de la gestión pública

---

El marco normativo ecuatoriano ha sido diseñado para consolidar una democracia participativa, garantizando que la ciudadanía tenga no solo acceso a la información pública, sino también capacidad para incidir en la toma de decisiones y ejercer control social sobre la gestión gubernamental. No obstante, la efectividad de estos mecanismos depende del compromiso de las autoridades y de la capacidad organizativa de la sociedad civil para hacer valer sus derechos.

Si bien normativas como la LOPC, LOCPCCS y COOTAD han fortalecido la estructura legal de la participación ciudadana, su aplicación enfrenta desafíos estructurales que requieren reformas institucionales, fortalecimiento de la educación cívica y mayor voluntad política para garantizar una participación efectiva y no meramente simbólica. La combinación de transparencia, acceso a la información y participación activa es fundamental para construir democracias más sólidas y legítimas (Castellanos-Claramunt, 2020).

### **La Teoría de la Gobernanza Democrática**

La Teoría de la Gobernanza Democrática destaca la participación ciudadana como un elemento esencial en la gestión pública, no solo como un derecho fundamental, sino también como una responsabilidad compartida entre el Estado y la sociedad. Este enfoque enfatiza que la democracia va más allá del simple acto de elegir representantes; requiere una ciudadanía activa que participe en la formulación, implementación y evaluación de políticas públicas. A través de este proceso, se fortalece la legitimidad del sistema político, se mejora la calidad de las decisiones gubernamentales y se consolidan instituciones más inclusivas y eficientes (Condor, 2023).

La participación ciudadana no solo permite que las políticas reflejen mejor las necesidades y expectativas de la sociedad, sino que también fomenta el sentido de corresponsabilidad en la toma de decisiones. Un gobierno que incentiva la participación activa de la población puede diseñar estrategias más efectivas para resolver problemas públicos, aprovechando el conocimiento, la experiencia y los valores de diversos sectores de la sociedad. Esto contribuye a generar confianza en las instituciones y reducir la percepción de desconexión entre el gobierno y la ciudadanía (Bayón, 2018).

La gobernanza abierta se basa en la premisa de que el gobierno debe ser accesible, receptivo y participativo. Para ello, se sustenta en tres principios esenciales: transparencia y acceso a la información, que permite a los ciudadanos conocer las decisiones y acciones gubernamentales; participación ciudadana, que garantiza la intervención de la sociedad en los procesos políticos y administrativos; y colaboración, que fomenta el trabajo conjunto entre el gobierno, la sociedad civil,

## El derecho a la participación ciudadana como eje de la transparencia de la gestión pública

---

el sector privado y la academia. Este enfoque busca fortalecer la legitimidad del Estado y mejorar la calidad de las políticas públicas (Oliveira & Hernández, 2023)

La rendición de cuentas es un mecanismo fundamental para la transparencia y el control ciudadano sobre la gestión pública. Este proceso implica que las autoridades gubernamentales informen sobre sus decisiones, permitan la supervisión ciudadana y asuman responsabilidad por sus acciones. Se estructura en tres dimensiones clave: la obligación de informar, que exige que los gobiernos divulguen datos sobre su gestión de manera clara y accesible; la supervisión y control ciudadano, que permite a la sociedad evaluar la laboral gubernamental y señalar posibles irregularidades; y la sanción o corrección, que establece medidas para rectificar errores y aplicar consecuencias en casos de corrupción o mala administración (Astudillo et al., 2018).

Ecuador enfrenta múltiples desafíos en la implementación de la gobernanza abierta y la rendición de cuentas. Uno de los principales problemas es la desconfianza en las instituciones públicas, derivada de escándalos de corrupción y el incumplimiento de promesas gubernamentales. Además, la falta de acceso a la información en formatos abiertos y comprensibles dificulta que la ciudadanía pueda ejercer un control efectivo sobre la administración del Estado. A esto se suma la baja participación ciudadana en procesos de supervisión y evaluación, ya sea por desconocimiento, apatía o falta de incentivos para involucrarse en los asuntos públicos.

La gobernanza abierta y la rendición de cuentas son elementos esenciales para garantizar la transparencia y fortalecer la participación ciudadana en la gestión pública. Aunque Ecuador ha avanzado en la consolidación de un marco normativo que respalda estos principios, su implementación enfrenta importantes desafíos. Para construir un Estado más transparente, democrático y eficiente, es imprescindible que el gobierno y la sociedad trabajen conjuntamente en la promoción de una participación ciudadana efectiva, el acceso a la información pública y el fortalecimiento de los mecanismos de supervisión y control. Sólo a través de un compromiso colectivo será posible consolidar una gobernanza abierta y una rendición de cuentas sólidas, generando mayor confianza en las instituciones y fortaleciendo la democracia en el país (Rueda, 2012).

La participación ciudadana es clave para fortalecer la legitimidad institucional, mejorar la calidad de las políticas públicas y promover la rendición de cuentas, reduciendo la corrupción y el abuso de poder. Además, fomenta la cohesión social, al incentivar el diálogo, la corresponsabilidad y la toma de decisiones basadas en las necesidades reales de la sociedad. Sin embargo, enfrenta desafíos que

## El derecho a la participación ciudadana como eje de la transparencia de la gestión pública

---

limitan su impacto, como la falta de educación cívica, que impide que muchas personas conozcan sus derechos y herramientas de incidencia; las brechas en el acceso a la información, que dificultan la fiscalización gubernamental; y la instrumentalización política, que resta credibilidad a los procesos participativos. También persisten el escepticismo ciudadano y la baja cultura de participación, lo que reduce el involucramiento en la gestión pública (Escalante & Alza, 2020).

Para superar estos retos, es esencial fortalecer los espacios de deliberación, garantizar el acceso equitativo a la información y asegurar que los mecanismos de participación sean inclusivos, efectivos y no meramente simbólicos. La gobernanza democrática requiere una ciudadanía informada y comprometida, capaz de incidir en la toma de decisiones y exigir transparencia y rendición de cuentas. Si bien Ecuador ha avanzado en la creación de marcos normativos que promueven la participación, aún enfrenta desafíos estructurales que requieren mayor voluntad política y compromiso social. Para consolidar un sistema democrático más legítimo y sostenible, es necesario fortalecer los mecanismos de gobernanza abierta, incentivar la participación activa y consolidar la rendición de cuentas como un principio fundamental de la administración pública (Díaz et al., 2024).

La presente investigación tiene como objetivo analizar, desde una perspectiva jurídica, jurisprudencial y crítica, el papel de la participación ciudadana en el fortalecimiento de la transparencia en la administración pública, promoviendo una gestión más abierta, eficiente y orientada a las necesidades sociales. A través de un enfoque teórico y empírico, la investigación examina la relación entre participación y transparencia, abordando mecanismos clave como el acceso a la información, el uso de plataformas digitales, las consultas públicas y el monitoreo ciudadano. Además, se analiza el marco normativo vigente y las estrategias implementadas en diversos contextos para fomentar la gobernanza abierta y la rendición de cuentas.

Este planteamiento busca demostrar que una ciudadanía activa e informada es clave para reducir la corrupción, mejorar la toma de decisiones y fortalecer la confianza en las instituciones públicas. Finalmente, se proponen estrategias para optimizar los mecanismos de participación ciudadana y maximizar su impacto en la transparencia gubernamental.

### Metodología

El estudio adopta un enfoque cualitativo para analizar la relación entre la participación ciudadana y la transparencia en la gestión pública en Ecuador, calculando en una revisión documental de literatura académica, normativas y datos estadísticos secundarios. Se examinarán estudios, artículos científicos

El derecho a la participación ciudadana como eje de la transparencia de la gestión pública

e informes técnicos sobre participación ciudadana y transparencia gubernamental, junto con el análisis de leyes, reglamentos y políticas públicas para evaluar su impacto en la gestión estatal. Además, se revisarán estadísticas de organismos oficiales e internacionales para contextualizar tendencias y reforzar el análisis cualitativo. A través de un método de categorización temática, se identificarán patrones y relaciones clave en la documentación revisada, permitiendo una comprensión integral del papel de la participación ciudadana en la transparencia y su aplicación en la gestión pública del país.

**Resultados y discusión**

La Tabla 1 compara la participación ciudadana en América Latina y Ecuador, mostrando las categorías evaluadas, los datos de participación en la región, la información del banco de datos en línea Latinobarómetro 2024, así como su análisis y evolución.

*Tabla 1*

*Cuadro Comparativo de la Participación Ciudadana en América Latina y Ecuador*

<b>Categoría</b>	<b>Participación ciudadana en américa latina año</b>	<b>Participación política en Ecuador desde los procesos Ciudadanos año</b>	<b>Banco de datos en línea Latinobarómetro 2024</b>	<b>Análisis y evolución</b>
<b>Percepción de la democracia y confianza en el sistema</b>	En varios países, menos del 50% de la población confiaba en el sistema político, afectando la gobernabilidad y la participación (Fundar, 2017).	El 66% de los ciudadanos no confiaba en el Congreso y el 53.5% desconfiaba del gobierno, debilitando la legitimidad democrática (Muñoz & García, 2018).	En Ecuador, el 62% considera que el voto es una herramienta de cambio, pero el 88% no confía en el parlamento. La desconfianza sigue siendo un problema estructural (Latinobarómetro, 2024).	La confianza en las instituciones ha disminuido, a pesar de que la percepción del voto como mecanismo de cambio ha mejorado. La crisis de representación sigue presente.

El derecho a la participación ciudadana como eje de la transparencia de la gestión pública

<b>Mecanismos formales de participación ciudadana</b>	En América Latina, el presupuesto participativo ha sido exitoso en algunos municipios, pero su aplicación no es uniforme y depende del contexto político de cada país (Fundar, 2017).	La Constitución de 2008 en Ecuador estableció mecanismos de participación, pero su implementación se vio afectada por la injerencia política y la burocracia (Muñoz & García, 2018).	Ecuador ha desarrollado veedurías, observatorios y consultas populares, pero su impacto en la toma de decisiones es limitado debido a la fragmentación (Latinobarómetro, 2024).	Los mecanismos de participación han evolucionado, pero su efectividad sigue siendo reducida. Su éxito depende del contexto político de cada país.
<b>Acceso a la información y transparencia gubernamental</b>	Solo el 12% de los municipios de la región contaba con observatorios ciudadanos activos para monitorear políticas públicas (Fundar, 2017).	A pesar de normativas de acceso a la información, la implementación ha sido deficiente y la ciudadanía enfrenta obstáculos para obtener datos clave (Muñoz & García, 2018).	Ecuador es líder en apertura de datos junto con Colombia, México y Uruguay, pero aún hay dificultades en el acceso ciudadano a información relevante (Latinobarómetro, 2024).	La digitalización ha mejorado la transparencia, pero los ciudadanos siguen enfrentando barreras en la obtención de información clave para el control social.
<b>Impacto de la digitalización en la participación</b>	Las herramientas digitales permitieron una mayor inclusión en algunos sectores, pero la brecha digital siguió limitando su alcance en comunidades rurales (Fundar, 2017).	Las plataformas digitales fueron utilizadas para consulta pública, pero su efectividad fue cuestionada por la falta de articulación con la toma de decisiones (Muñoz & García, 2018).	El 67% de los países de América Latina han implementado plataformas digitales para la participación, pero en Ecuador la fragmentación dificulta su accesibilidad y uso (Latinobarómetro, 2024).	La digitalización ha avanzado, pero la falta de integración de plataformas y la brecha digital siguen limitando su impacto en la participación ciudadana.
<b>Movilización social y protesta ciudadana</b>	En algunos países, la movilización social logró cambios significativos en políticas públicas, pero en otros fue reprimida por los gobiernos (Fundar, 2017).	La criminalización de la protesta y la falta de espacios políticos redujeron la capacidad de la ciudadanía para ejercer presión sobre las autoridades	La movilización sigue siendo una herramienta clave para la incidencia ciudadana, pero se han reportado restricciones a la protesta en algunos contextos (Latinobarómetro, 2024).	La protesta sigue siendo un medio de incidencia, pero su efectividad varía según el contexto político y las restricciones gubernamentales.

El derecho a la participación ciudadana como eje de la transparencia de la gestión pública

(Muñoz &  
García, 2018).

<b>Desafíos y perspectivas futuras</b>	La sostenibilidad de los mecanismos de participación depende de su institucionalización y de la voluntad política para hacerlos efectivos (Fundar, 2017).	Se recomendaba garantizar la independencia de los organismos de control ciudadano y evitar la cooptación política de los espacios de participación (Muñoz & García, 2018).	Se requiere fortalecer la educación cívica, mejorar la integración de plataformas digitales y garantizar que los mecanismos de participación influyan en la toma de decisiones (Latinobarómetro, 2024).	La región necesita consolidar la participación ciudadana, garantizando su impacto real y evitando la instrumentalización política de estos espacios.
--	---	--	---	--

## Discusión

La participación ciudadana es un elemento clave para fortalecer la transparencia en la gestión pública, ya que permite a la sociedad incidir en la formulación y ejecución de políticas, al tiempo que promueve la rendición de cuentas y el control social sobre las instituciones gubernamentales. No obstante, a pesar de los avances en la región, la efectividad de los mecanismos participativos sigue siendo limitada por factores como la desconfianza en las instituciones, la burocratización de los procesos y la falta de acceso equitativo a la información (De la Torre & Núñez, 2023).

Para que la participación ciudadana tenga un impacto real en la transparencia, es fundamental fortalecer la confianza en las instituciones públicas. Sin embargo, los datos reflejan una crisis de credibilidad en América Latina. En 2018, el 66% de los ciudadanos no confiaba en el Congreso y el 53.5% desconfiaba del gobierno (Muñoz & García, 2018). En 2024, en Ecuador, el 88% de la población considera que el parlamento no los representa, evidenciando un deterioro en la percepción de las instituciones políticas (Latinobarómetro, 2024).

Este descenso en la confianza tiene consecuencias directas en la efectividad de los mecanismos de participación. Cuando los ciudadanos perciben que sus aportes no son tomados en cuenta o que los espacios participativos son meramente simbólicos, el interés por involucrarse en la gestión pública

## El derecho a la participación ciudadana como eje de la transparencia de la gestión pública

---

disminuye. Como resultado, la rendición de cuentas se debilita, ya que una sociedad pasiva y escéptica deja de exigir información y fiscalizar a sus gobernantes. Ecuador ha reconocido la participación ciudadana como un derecho fundamental en su marco normativo. La Constitución de la República (2008), establece veedurías, observatorios ciudadanos y consultas populares como herramientas clave para fortalecer el control social (Cubides, 2021). Sin embargo, su efectividad ha sido cuestionada debido a la fragmentación de los mecanismos y la falta de incidencia en la toma de decisiones (Latinobarómetro, 2024).

En 2017, el presupuesto participativo fue reconocido como una herramienta eficaz en algunos municipios de América Latina por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico y el Banco Interamericano de Desarrollo (2024). Sin embargo, su éxito dependía ampliamente del contexto político local y de la disposición de las autoridades para delegar poder decisorio a los ciudadanos. En Ecuador, a pesar de que existen normas que fomentan la participación ciudadana en la planificación del gasto público, obstáculos como la burocracia y la falta de transparencia han limitado su eficacia práctica. Esto subraya la idea de que la mera presencia de mecanismos participativos no asegura la transparencia por sí misma. Es imprescindible que las instituciones sean transparentes, abiertas y receptivas, y que garanticen que la participación ciudadana tenga un impacto real y vinculante en la toma de decisiones (Cano, 2020).

Otro factor determinante es el acceso a la información pública, un requisito esencial para que la participación ciudadana fortalezca la transparencia. En 2024, según Latinobarómetro (2024), Ecuador se encuentra entre los países con mayor apertura de datos gubernamentales, junto con Colombia, México y Uruguay, lo que representa un avance en términos de transparencia. Sin embargo, persisten obstáculos en el acceso a información clave sobre la gestión pública, lo que impide un ejercicio efectivo de control ciudadano.

A pesar de contar con normativas que garantizan el derecho a la información, su implementación sigue siendo deficiente. España (2023) enfatiza en la existencia de barreras administrativas y tecnológicas que limitan la capacidad de los ciudadanos para obtener datos relevantes. Esto sugiere que la transparencia no puede medirse solo por la cantidad de información publicada, sino también por la capacidad real de la ciudadanía para acceder, interpretar y utilizar estos datos en procesos de fiscalización.

En este sentido, la digitalización ha sido una de las estrategias más relevantes para fomentar la participación ciudadana y la transparencia (Novillo-Orozco et al., 2024). En 2017, se reportó que el

## El derecho a la participación ciudadana como eje de la transparencia de la gestión pública

---

uso de plataformas digitales había ampliado la inclusión en algunos sectores, aunque la brecha digital seguía limitando su impacto en comunidades rurales (Fundar, 2017). Para el 2024, el 67% de los países de América Latina han implementado plataformas digitales para la participación ciudadana; sin embargo, en Ecuador, la fragmentación de estos portales ha dificultado su accesibilidad y uso efectivo (Latinobarómetro, 2024).

Si bien la digitalización tiene el potencial de fortalecer la transparencia, sigue enfrentando desafíos estructurales. Para que estas herramientas sean efectivas, deben estar bien articuladas, garantizar la interoperabilidad de los datos y contar con estrategias que reduzcan la brecha digital, especialmente en comunidades con menor acceso a la tecnología (Salvador et al., 2020).

Por otro lado, la movilización social ha sido un mecanismo clave para exigir mayor transparencia y rendición de cuentas. En algunos países de América Latina, las protestas ciudadanas lograron cambios significativos en políticas públicas, mientras que en otros contextos fueron reprimidas por los gobiernos. La criminalización de la protesta fue identificada como una tendencia preocupante, lo que limitó la capacidad de la ciudadanía para ejercer presión sobre las autoridades (Lúcar & Romero, 2020).

En 2024, la movilización social sigue siendo una herramienta crucial para la incidencia ciudadana, aunque se han reportado restricciones al derecho de protesta en algunos países (Latinobarómetro, 2024). Esto evidencia una contradicción en la región: mientras que la participación ciudadana es promovida como un derecho en el discurso oficial, en la práctica su ejercicio puede ser obstaculizado mediante limitaciones legales y represivas (Palacios & Villacrés, 2024).

Para consolidar la participación ciudadana como un pilar de la transparencia en la gestión pública, es imprescindible abordar diversos desafíos estructurales. Es necesario fortalecer la confianza en las instituciones, asegurando que los mecanismos participativos sean espacios efectivos de incidencia y no simples formalidades. También se debe garantizar el acceso real a la información, asegurando su disponibilidad en formatos accesibles y comprensibles. Además, resulta clave integrar y optimizar los mecanismos digitales de participación, evitando su fragmentación y mejorando la interacción entre el Estado y la ciudadanía.

Asimismo, es fundamental proteger el derecho a la movilización social, asegurando que los ciudadanos puedan expresarse libremente y exigir rendición de cuentas sin temor a represalias. Finalmente, fortalecer la educación cívica es esencial para desarrollar una cultura de participación activa y supervisión de la gestión pública. La implementación de estas estrategias contribuirá a una



## El derecho a la participación ciudadana como eje de la transparencia de la gestión pública

---

gobernanza más transparente, inclusiva y democrática, promoviendo un modelo de gestión en el que la participación ciudadana no solo sea un derecho, sino también una herramienta efectiva para la transformación social (Barragán, 2023).

### Conclusiones

La transparencia en la gestión pública se fortalece significativamente cuando los ciudadanos participan activamente en los procesos de toma de decisiones y supervisión gubernamental. Esta participación no solo promueve una mayor apertura y responsabilidad por parte de las autoridades, sino que también asegura que las políticas y acciones del gobierno reflejan las necesidades y expectativas de la comunidad. La participación ciudadana es, por lo tanto, un pilar esencial para una administración pública transparente y abierta.

Aunque existen marcos normativos que fomentan la participación ciudadana, la realidad en muchos contextos muestra que su implementación práctica aún enfrenta barreras significativas. La burocracia, la falta de transparencia y una profunda desconfianza en las instituciones obstaculizan la influencia real de la ciudadanía para mejorar la transparencia de la gestión pública. Estos desafíos destacan la necesidad urgente de adoptar reformas institucionales profundas y fomentar una mayor voluntad política que promueva una participación efectiva y significativa.

El acceso efectivo a la información es fundamental para que la participación ciudadana pueda jugar un rol central en la transparencia gubernamental. La información debe ser accesible, precisa y entregada en tiempo real para que los ciudadanos puedan ejercer adecuadamente su derecho a supervisar y evaluar las acciones del gobierno. Mejorar este acceso es crucial para empoderar a los ciudadanos y permitirles participar de manera informada y crítica en los asuntos públicos.

Desarrollar una cultura de participación activa y continua educación cívica es esencial para impulsar la transparencia en la gestión pública. La educación y la concienciación sobre los derechos y responsabilidades cívicas pueden aumentar significativamente el nivel de participación y compromiso de la comunidad. Estos esfuerzos ayudan a garantizar que la participación ciudadana no solo sea formal, sino una práctica efectiva que contribuya directamente a una gestión gubernamental más transparente, responsable y alineada con las necesidades de la población.

## Referencias

1. Annunziata, R. (2015). Ciudadanía disminuida: La idea de la “construcción de ciudadanía” en los dispositivos participativos contemporáneos. *Temas y Debates*, (30), 39-57. <https://doi.org/10.35305/tyd.v0i30.321>
2. Astudillo, M., Blancas A., & Fonseca, F (2018). Transparencia y rendición de cuentas ¿mecanismos para limitar la deuda pública subnacional?. *Contaduría y administración*, 63(3). <https://doi.org/10.22201/fca.24488410e.2018.1335>
3. Barragán, X. (2023). La gobernanza y administración pública inteligente como un nuevo enfoque de la administración pública. *Estudios De La Gestión: Revista Internacional De Administración*, (14), 205–212. <https://revistas.uasb.edu.ec/index.php/eg/article/view/4126>
4. Bayón, M. (2018). El neoinstitucionalismo y el Banco Mundial: gobernabilidad y gobernanza. *Economía y desarrollo*, 160(2), 1-12. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S0252-85842018000200003&script=sci\\_arttext&tlng=pt](http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S0252-85842018000200003&script=sci_arttext&tlng=pt)
5. Cano, T. (2020). La presunción de validez de los actos administrativos. *Revista De Estudios De La Administración Local Y Autonómica*, (14), 6–28. <https://doi.org/10.24965/reala.i14.10851>
6. Castellanos-Claramunt, J. (2020). Participación ciudadana y posverdad: la amenaza de la posverdad participativa. *Persona Y Derecho*, 81, 349-384. <https://doi.org/10.15581/011.81.349-384>
7. Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización [COOTAD], Ley Orgánica, Art. 302 (2010, 19 de octubre). Registro Oficial (303). Ecuador. [https://app.lexis.com.ec/sistema/visualizador-norma/DESCENTR-CODIGO\\_ORGANICO\\_DE\\_ORGANIZACION\\_TERRITORIAL\\_COOTAD](https://app.lexis.com.ec/sistema/visualizador-norma/DESCENTR-CODIGO_ORGANICO_DE_ORGANIZACION_TERRITORIAL_COOTAD)
8. Condor, R. (2023). Participación ciudadana y gobernabilidad democrática en un municipio de la región Cajamarca, 2022. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar*, 6(6), 13110-13131. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i6.4316](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i6.4316)
9. Consejo de Gobierno de Régimen Especial de Galápagos. (2011). Participación Ciudadana. <https://www.gobiernogalapagos.gob.ec/participacion-ciudadana/>
10. Consejo de Participación Ciudadana y Control Social. (2025). Veedurías ciudadanas. CPCCS. <https://www.cpccs.gob.ec/participacion-ciudadana-y-control-social/control-social/veedurias-ciudadanas/>

El derecho a la participación ciudadana como eje de la transparencia de la gestión pública

---

11. Constitución de la República del Ecuador [CRE]. Art. 61, Art. 95. 20 de octubre de 2008. (Ecuador). [https://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic4\\_ecu\\_const.pdf](https://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic4_ecu_const.pdf)
12. Cubides, J. (2021). Las veedurías ciudadanas como una expresión de la democracia participativa. *Revista Doctrina Distrital*, 1(02), 41–54. <https://doctrinadistrital.com/ojs2/index.php/RevistaDoctrinaDistrital/article/view/18>
13. De la Torre., & Núñez, S. (2023). Transparencia en la administración pública municipal del Ecuador. *Estudios De La Gestión: Revista Internacional De Administración*, (14), 53–73. <https://doi.org/10.32719/25506641.2023.14.3>
14. Díaz, K., Panchana, G., & Figueroa, G. (2024). El acceso a la información pública dentro del ordenamiento jurídico ecuatoriano. *Estudios Y Perspectivas Revista Científica Y Académica*, 4(1), 213–224. <https://estudiosyperspectivas.org/index.php/EstudiosyPerspectivas/article/view/96>
15. Escalante, H., & Alza, V. (2020). Participación ciudadana y mejoramiento de la educación básica en los distritos de Laredo, Simbal y Poroto. Provincia de Trujillo. *Revista Ciencia y Tecnología*, 16(3), 131-142. <https://revistas.unitru.edu.pe/index.php/PGM/article/view/3020>
16. España, Y. (2023). El acceso a la información pública en Ecuador. *Revista Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores*, 10(3). <https://doi.org/10.46377/dilemas.v10i3.3652>
17. Fundar. (2017). Participación ciudadana en América Latina: Innovaciones para fortalecer la gobernanza. Evidencias y Lecciones desde Latinoamérica. [https://fundar.org.mx/wp-content/uploads/2021/03/PARTICIPACIÓN-CIUDADANA-EN-AMÉRICA-LATINA-INNOVACIONES-PARA-FORTALECER-LA-GOBERNANZA\\_2017.pdf](https://fundar.org.mx/wp-content/uploads/2021/03/PARTICIPACIÓN-CIUDADANA-EN-AMÉRICA-LATINA-INNOVACIONES-PARA-FORTALECER-LA-GOBERNANZA_2017.pdf)
18. Jara, I. (2019). Estudio del modelo de gestión aplicado a la transparencia y control social como función de Estado: caso Ecuador 2008-2018 [Informe de Investigación, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador]. <https://repositorio.uasb.edu.ec/handle/10644/6671>
19. Latinobarómetro. (2024). Corporación Latinobarómetro Informe 2024. <https://www.latinobarometro.org/lat.jsp>
20. Ley Orgánica de Participación Ciudadana [LOPC]. (2010, 20 de abril). Ley Orgánica de Participación Ciudadana. Registro Oficial (175). Ecuador. <https://www.lexis.com.ec/>

El derecho a la participación ciudadana como eje de la transparencia de la gestión pública

---

21. Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública [LOTAIP]. (2023, 7 de febrero) (Ecuador). Art. 7. Registro Oficial, (245). [https://app.lexis.com.ec/sistema/visualizador-norma/PUBLICO-LEY\\_ORGANICA\\_DE\\_TRANSPARENCIA\\_Y\\_ACCESO\\_A\\_LA\\_INFORMACION\\_PUBLICA](https://app.lexis.com.ec/sistema/visualizador-norma/PUBLICO-LEY_ORGANICA_DE_TRANSPARENCIA_Y_ACCESO_A_LA_INFORMACION_PUBLICA)
22. Ley Orgánica del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social. [LOCPCCS]. (2009, 9 de septiembre) (Ecuador). Art. 4. Registro Oficial, (22). [https://app.lexis.com.ec/sistema/visualizador-norma/PUBLICO-LEY\\_ORGANICA\\_DEL\\_CONSEJO\\_DE\\_PARTICIPACION\\_CIUDADANA\\_Y\\_CONTROL\\_SOCIAL](https://app.lexis.com.ec/sistema/visualizador-norma/PUBLICO-LEY_ORGANICA_DEL_CONSEJO_DE_PARTICIPACION_CIUDADANA_Y_CONTROL_SOCIAL)
23. Lúcar, L., & Romero, S. (2020). De Gutiérrez a Moreno: un análisis de las movilizaciones y protestas del movimiento indígena ecuatoriano y las respuestas estatales ante ellas. *Politai*, 11(21), 63-90. <https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/politai/article/view/24117>
24. Muñoz, G., & García, J. (2018). Análisis de la participación política en Ecuador desde los procesos ciudadanos. Grupo FARO. <https://grupofaro.org/publicaciones/analisis-de-la-participacion-politica-en-el-ecuador/>
25. Novillo-Orozco, V., Naranjo-Rodas, P., & Barreno-Yambay, M. (2024). De la Papelera a la Nube: Análisis del Desarrollo del Gobierno Electrónico en el Ecuador de 2018 a 2022. *MQRInvestigar*, 8(1), 5001–5013. <https://doi.org/10.56048/MQR20225.8.1.2024.5001-5013>
26. Oliveira, M., & Hernández, G. (2023). Gobierno abierto, gobernanza y desarrollo sostenible: una visión en la era post covid-19. *REVISTA QUAESTIO IURIS*, 16(1), 25–57. <https://doi.org/10.12957/rqi.2023.66173>
27. Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, y Banco Interamericano de Desarrollo (2024). Panorama de las administraciones públicas: América Latina y el Caribe 2024. <https://doi.org/10.18235/0012850>
28. Pagani, M. (2019). Balances de la participación ciudadana en la Argentina: Análisis de las trayectorias, supuestos y desafíos. *Revista Estado y Políticas Públicas*, (12), 191-210. <https://n9.cl/d8ife>
29. Palacios, J., & Villacrés, J. (2024). Derecho a la Protesta en los Estados de Excepción Decretados en Ecuador. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 8(1), 1272-1290. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v8i1.9512](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i1.9512)

El derecho a la participación ciudadana como eje de la transparencia de la gestión pública

---

30. Rosa, P., Toscani, M., & Palumbo, J. (2024). El camino hacia la participación ciudadana: los Consejos Locales de Hábitat en el Gran Buenos Aires, Argentina. *Estado & Comunes*, 2(19), 19–34. [https://doi.org/10.37228/estado\\_comunes.v2.n19.2024.353](https://doi.org/10.37228/estado_comunes.v2.n19.2024.353)
31. Rueda, B. (2012). La Efectividad de la Participación desde la Experiencia de las Instancias Deliberativas Locales en Bogotá. *Revista de Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad*, 7 (2), 131-151. <https://revistas.unimilitar.edu.co/index.php/ries/article/view/85>
32. Salvador, Y., Llanes, M., & Suárez, M. (2020). Transformación digital en la administración pública: ejes y factores esenciales. *Avances*, 22 (4), 590-602. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7925389>
33. Sampedro, V., Sánchez-Duarte, J., & Campos, E. (2014). Participación ciudadana en las cibercampañas electorales. Debates teóricos y una aproximación tipológica1. In *La Democracia del siglo XXI: Política, medios de comunicación, internet y redes sociales* (pp. 51-80). Centro de Estudios Políticos y Constitucionales. <https://ciberdemocracia.victorsampedro.com/wp-content/uploads/sites/3/2017/11/2014.participacion-ciudadana.pdf>
34. Torres, C., & Jara, I. (2021). Veedurías ciudadanas bajo una perspectiva de valor público. Retos de las veedurías en Pichincha (Ecuador). *RES NON VERBA REVISTA CIENTÍFICA*, 11(2), 27–47. <https://doi.org/10.21855/resnonverba.v11i2.524>
35. Welp, Y., & Schneider, C. (2012). Orígenes y contradicciones de la participación ciudadana institucional Análisis de las experiencias de Buenos Aires, Montevideo, Barcelona y Zúrich. *Revista Mexicana De Ciencias Políticas Y Sociales*, 56(211). <https://doi.org/10.22201/fcpys.2448492xe.2011.211.30268>